
Premier Conseil d'Administration de l'ADEREE

Rapport de gestion du 25 mars 2011 au
12 décembre 2011



Rabat, le 12 décembre 2011

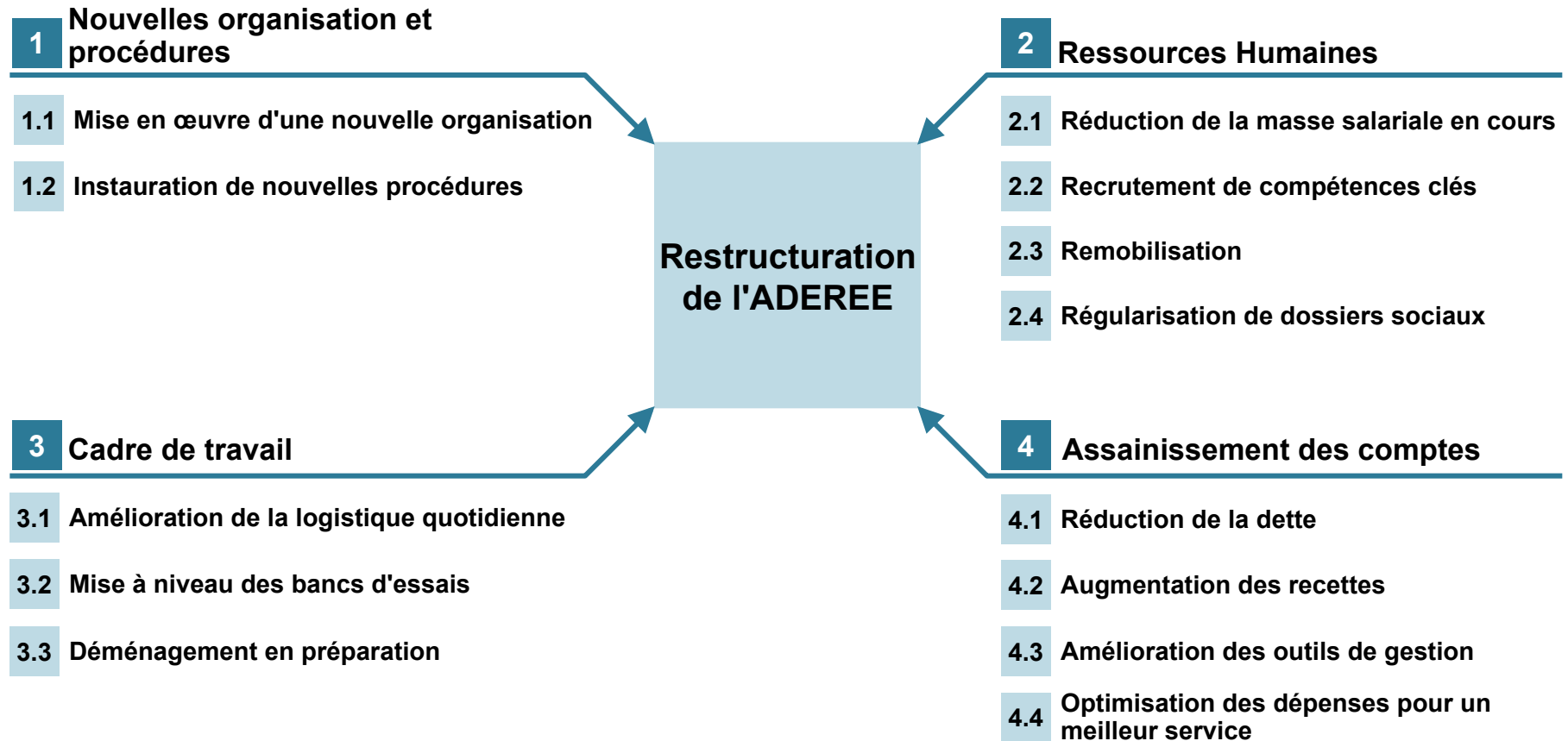
Sommaire

Page

1. L'ADEREE a lancé la mise en œuvre d'un plan de restructuration 3
2. L'ADEREE a fait avancer un portefeuille de ~40 projets dans les ER et l'EE 12
3. Les projets de l'ADEREE s'inscrivent dans une nouvelle dynamique de coopération régionale, nationale et internationale 43
4. Feuille de route 2012 – 2014 : l'ADEREE souhaite lancer une réflexion de niveau national pour établir une stratégie efficacité énergétique à l'horizon 2025 65

1 L'ADEREE a lancé la mise en œuvre d'un plan de restructuration

L'agence a lancé la mise en œuvre d'un plan de restructuration fondé sur 4 piliers



L'ADEREE a adopté une nouvelle organisation et se prépare à de nouvelles procédures

Bases de la nouvelle organisation de l'ADEREE

1.1 Nouvel organigramme depuis le 26 octobre 2011

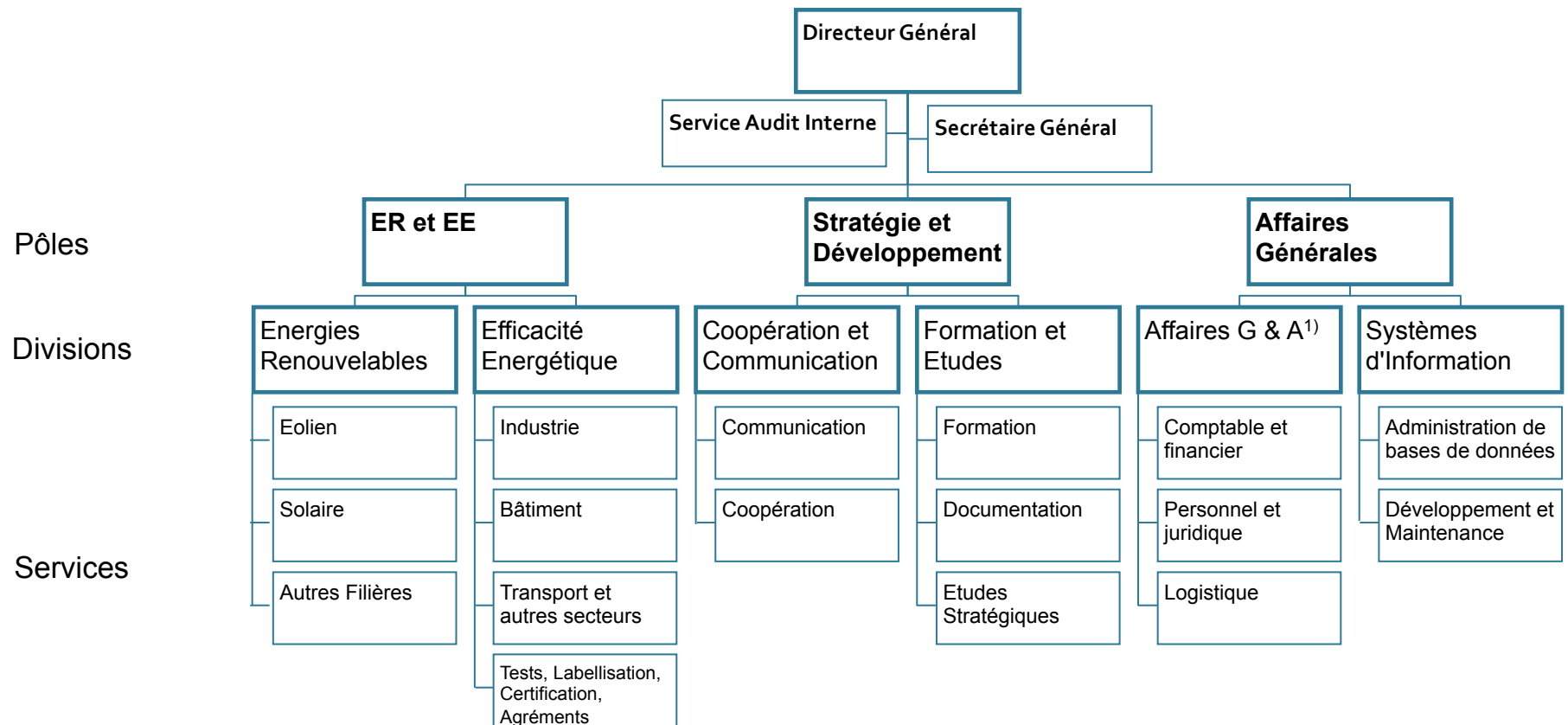
- Organisation en pôles, divisions et services
- Définition précise des rôles et responsabilités par pôle et division
- Partage de l'organigramme et des rôles des pôles et divisions auprès de l'ensemble du personnel
- Attribution des postes de responsabilité compte tenu d'entretiens avec l'ensemble du personnel et d'un appel à candidature

1.2 Lancement du processus de rédaction d'un manuel de procédures

- Préparation de l'appel d'offres en octobre 2011

L'organigramme a été visé par le Ministère des Finances le 26 octobre 2011

Nouvel organigramme de l'ADEREE



1) Générales et Administratives

Les rôles des pôles et divisions ont été précisés à l'occasion de la mise en application de l'organigramme

Rôles des pôles et divisions

| Pôle des ER et de l'EE | Réf. 1) | Pôle de la stratégie et du développement | Réf. 1) | Pôle des Affaires Générales | Réf. 1) |
|--|--|--|---|--|----------------|
| <ul style="list-style-type: none"> • Développement des ER et de l'EE <ul style="list-style-type: none"> – Promotion – Développement et suivi de programmes – Propositions législatives et réglementaires • Services et support <ul style="list-style-type: none"> – Suivi du marché – Etudes – Conseil et accompagnement | <p>Alinéa 4</p> <p>Alinéas 1, 2, 3</p> <p>Alinéas 10 et 12</p> <p>Alinéa 7</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Financement de l'Agence <ul style="list-style-type: none"> – Participations dans des entreprises – Sponsoring et dons – Coopération • Coordination <ul style="list-style-type: none"> – Coordination nationale et internationale – Communication et sensibilisation – Mise en œuvre de la finance carbone | <p>Alinéa 9</p> <p>Alinéa 16</p> <p>Alinéa 13</p> | <ul style="list-style-type: none"> • Gestion et suivi <ul style="list-style-type: none"> – Contrôle de gestion – Ressources Humaines – Performances | |

1) Références à la loi 16-09

Ces 7 derniers mois, les ressources humaines ont fait l'objet d'un plan d'action dynamique (1/2)

Principales actions réalisées dans le domaine des ressources humaines

2.1 Réduction de la masse salariale en cours

- Lancement d'un nouveau plan de départ volontaire
 - Budget : 18 millions de DH
 - Gain en compétence
 - Date de fin prévue : 31/12/2011

2.2 Recrutement de compétences clés

- Chef de division des affaires administratives et générales : 21/11/2011
- Chef du service comptable et financier : 01/12/2011
- Chef de division EE : 09/12/2011
- Chef de division formation et études : en cours

Ces 7 derniers mois, les ressources humaines ont fait l'objet d'un plan d'action dynamique (2/2)

Principales actions réalisées dans le domaine des ressources humaines

2.3 Remobilisation des femmes et des hommes

- 131 entretiens avec l'ensemble du personnel pour leur réaffectation en fonction de leurs profils et compétences
- Responsabilisation du personnel et instauration d'une culture de résultats
- Nouveau plan de formation :
 - Remise à niveau individualisée des compétences du personnel
 - Attribution des formations selon les besoins en compétence
- Identification et redéploiement des talents

2.4 Régularisation de dossiers sociaux

1. 61 contrats et dossiers d'avancement traités
2. 5 dossiers en cours
3. 2 litiges en souffrance

Le cadre et les outils de travail ont été remis à niveau ou sont sur le point de l'être

Actions menées dans le cadre de la remise à niveau des conditions de travail

3.1 Logistique quotidienne

- Téléphonie et bureautique :
 - Fourniture de 100 portables contre 4 auparavant concomitante à une division des coûts par deux
 - Fourniture de 40 ordinateurs à des employés réintégrés
 - Installation du haut débit en cours sur le site de Marrakech
 - Elaboration d'un SI en cours : gestion des ressources humaines, paie, achats, comptabilité (opérationnel en mars 2012)
- Conditions de travail et de transport
 - Paiement des dossiers de déplacement en souffrance depuis juillet 2010
 - Amélioration des conditions de transport lors des missions

3.2 Acquisition et mise à niveau des bancs d'essais

- Appel d'offres en cours

3.3 Déménagement en préparation

- Déménagement prévu début 2012

Les comptes de l'Agence ont été assainis et plusieurs actions de transparence ont été entreprises

Actions menées dans le cadre de l'assainissement des comptes de l'ADEREE

4.1 Réduction de la dette

Réduction de la dette de 51%, passant de 16,1 MDh en mars 2011 à 7,9 MDh en octobre 2011

4.2 Augmentation des recettes

Augmentation de 465%, passant de 1 570 KDh en mars 2011 à 8 862 KDh en octobre 2011

4.3 Amélioration des procédures et outils de gestion

- Système d'informations
- Mise à jour des écritures de comptabilité

4.4 Optimisation des dépenses pour un meilleur service

- Réduction de 50% des frais de communication avec une connectivité totale du personnel
- Rationalisation des coûts de transport entre Rabat et Marrakech (ex : externalisation du transport de courrier)
- Mise à niveau du parc automobile (ex : réparation de 30% des véhicules)
- Rationalisation des frais de bureautique (imprimantes réseau, centre de reprographie...)

2 L'ADEREE a fait avancer un portefeuille de ~40 projets dans les ER et l'EE

L'ADEREE se positionne pour devenir l'agence de services EE et ER de référence

Missions de l'ADEREE selon la loi 16-09

Développement ER et EE

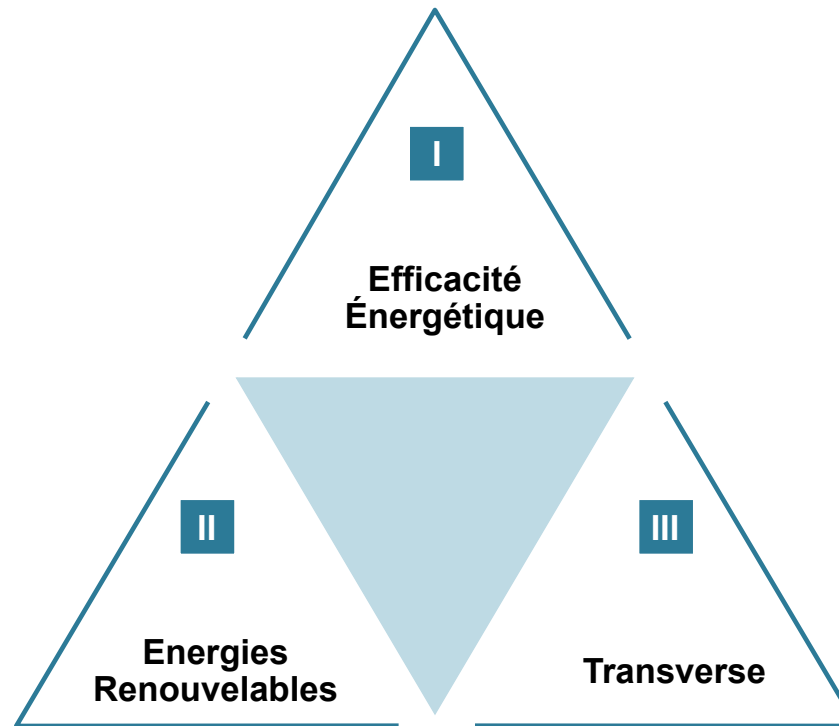
1. Proposer un plan national et des plans sectoriels et régionaux
2. Concevoir et réaliser des programmes de développement
3. Suivre, coordonner et superviser les programmes, projets et actions de développement
4. Réaliser des actions de promotion
5. Identifier, évaluer et réaliser la cartographie des ressources
6. Proposer à l'administration des zones destinées à recevoir des projets éoliens
7. Suivre et coordonner les audits et veiller à l'application des recommandations
8. Proposer des mesures d'incitation
9. Mobiliser les instruments et moyens financiers nécessaires à la réalisation des programmes

Fonction support

10. Proposer et vulgariser des normes et labels des équipements
11. Assurer la veille et l'adaptation technologiques
12. Donner un avis consultatif sur les projets de textes législatifs et réglementaires ER et EE
13. Mener des actions de communication et sensibilisation
14. Contribuer à la promotion de la formation et de la recherche scientifique ER et EE
15. Contribuer à la formation continue du personnel spécialisé
16. Contribuer au développement de la coopération internationale en matière d'ER et d'EE

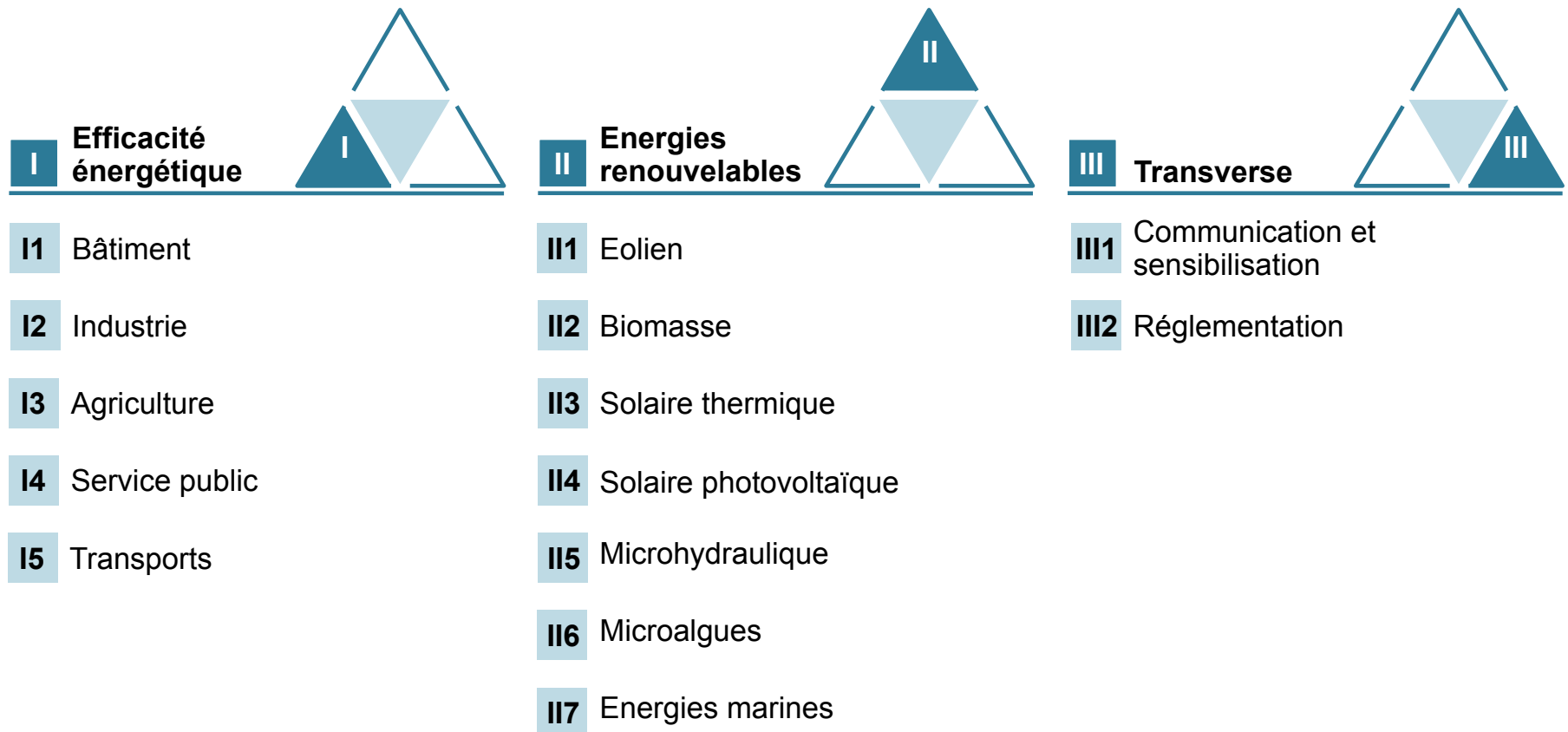
Le périmètre d'intervention regroupent les ER, l'EE et les activités transverses

Piliers des projets de l'ADEREE




Chaque pilier d'intervention de l'ADEREE se décompose en axes structurants par énergie, par secteur ou par activité

Périmètre d'intervention de l'ADEREE



L'ADEREE mène 17 projets dans les domaines clés de l'EE qu'elle adresse

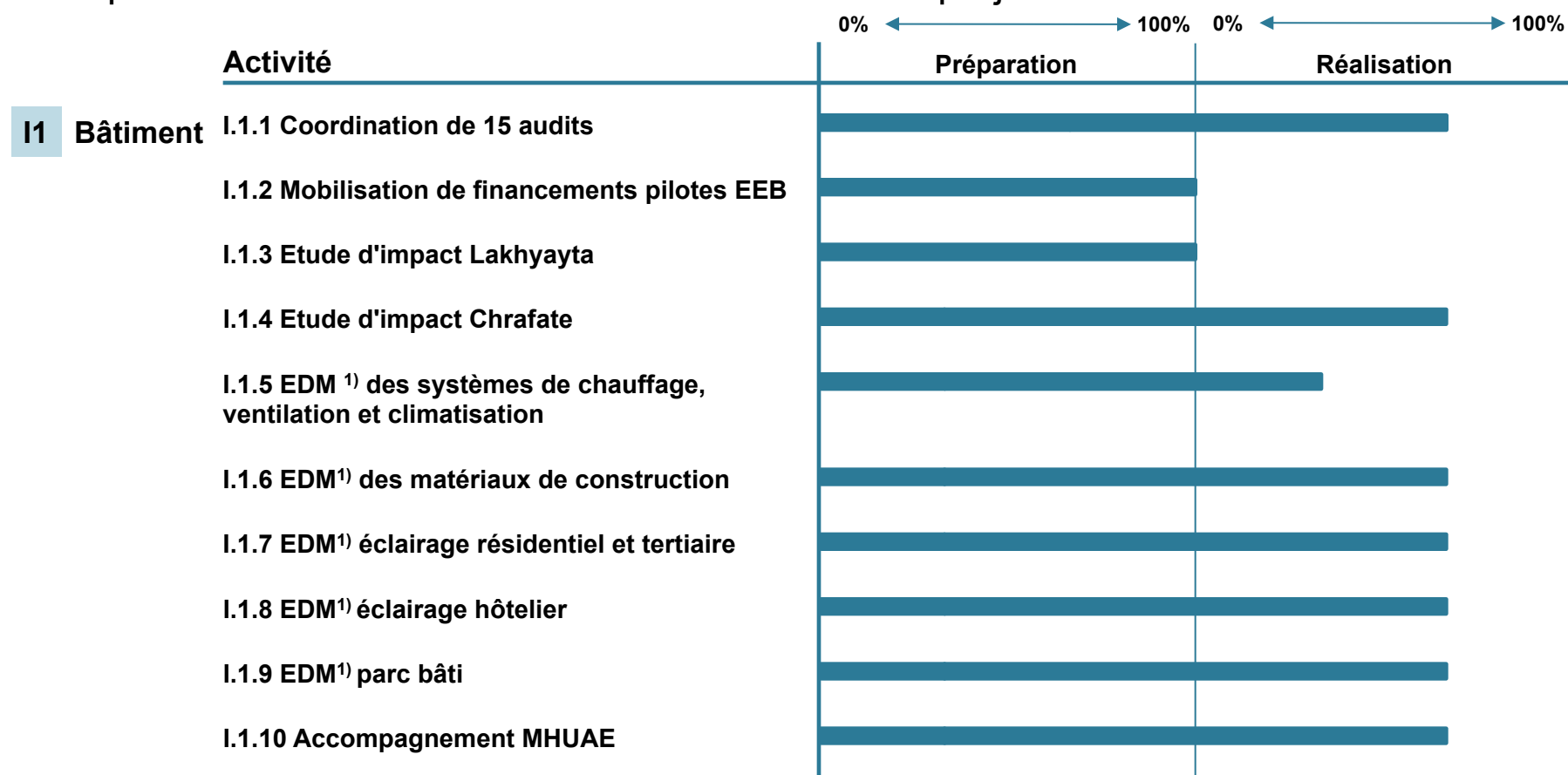
Vision agrégée des projets dans l'efficacité énergétique

| I Efficacité énergétique  | Audits et études d'impact et de potentiel | Etudes de marché |
|--|---|---|
| I1 Bâtiment | <ul style="list-style-type: none"> I.1.1 Coordination de 15 audits I.1.2 Mobilisation de financements pour la mise en œuvre de projets pilotes EEB de démonstration dans le bâtiment I.1.3 Etude d'impact énergétique de la ville nouvelle de Lakhyayta I.1.4 Etude d'impact énergétique de la ville nouvelle de Chrafate | <ul style="list-style-type: none"> I.1.5 Caractérisation des systèmes de chauffage, ventilation et climatisation I.1.6 Matériaux de construction et d'isolation I.1.7 Eclairage résidentiel et tertiaire I.1.8 Eclairage hôtelier I.1.9 Etat des lieux, typologie et évolution du parc bâti au Maroc I.1.10 Accompagnement du MHUAE¹⁾ dans l'élaboration d'un guide de bonnes pratiques EE |
| I2 Industrie | <ul style="list-style-type: none"> I.2.1 Répertoire compétences de BET I.2.2 Coordination de 58 audits I.2.3 Projet intégré d'EE pour 360 entreprises | <ul style="list-style-type: none"> I.2.4 Etude représentative du secteur I.2.5 Enquête MCINT²⁾ |
| I3 Agriculture | <ul style="list-style-type: none"> I.3.1 Coordination de la réalisation de 10 audits | |
| I4 Service public | <ul style="list-style-type: none"> I.4.1 Eclairage de la ville de Rabat | |
| I5 Transports | - | - |

1) Ministère de l'Habitat, de l'Urbanisme et de l'Aménagement de l'Espace 2) Ministère du Commerce, de l'Industrie et des Nouvelles Technologies

La plupart des projets ont avancé de façon significative dans les 7 derniers mois (1/2)

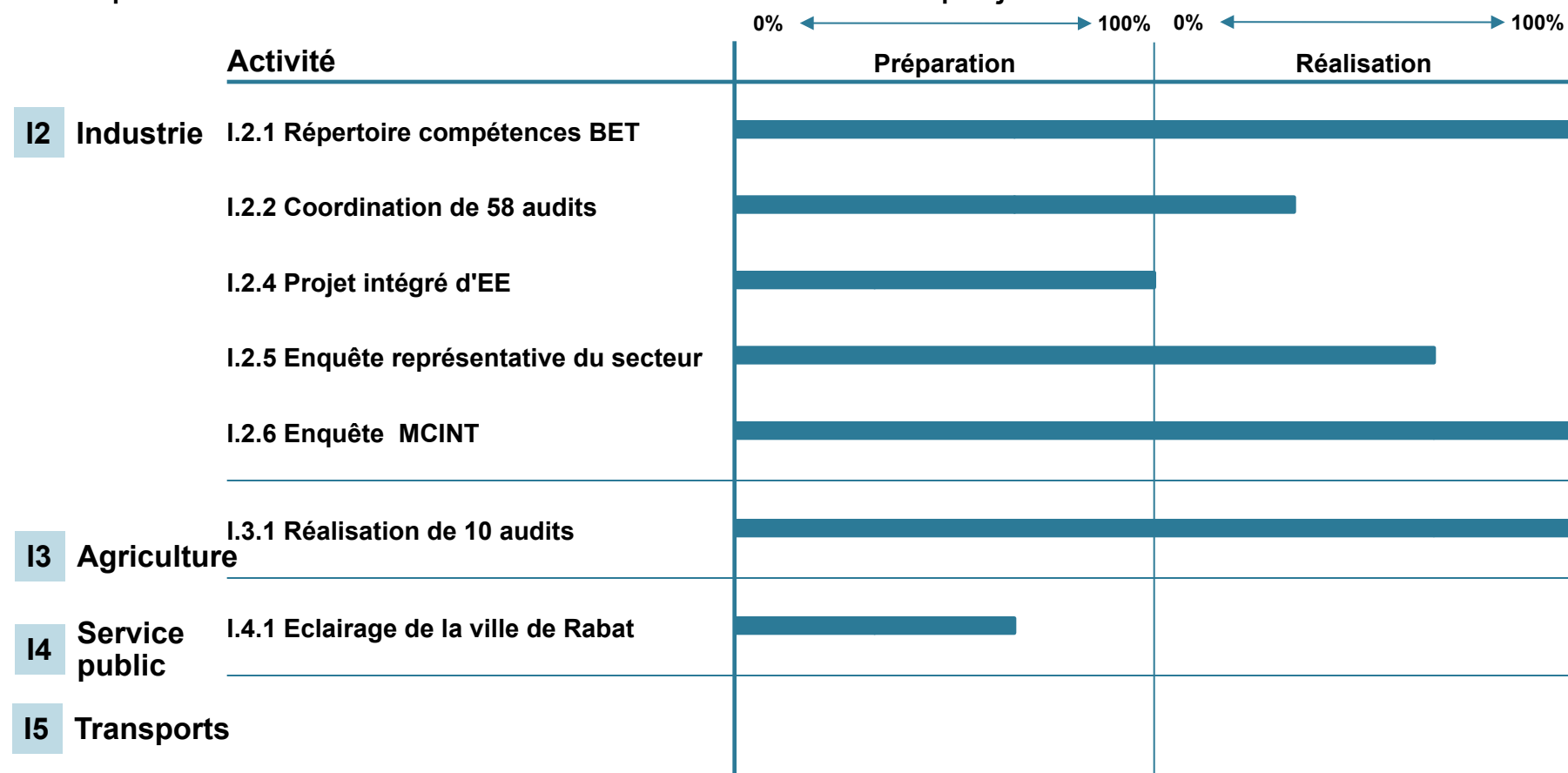
Principales réalisations des 7 derniers mois dans les projets d'EE



1) Etude de Marché

La plupart des projets ont avancé de façon significative dans les 7 derniers mois (2/2)

Principales réalisations des 7 derniers mois dans les projets d'EE



L'ADEREE mène 10 projets clés dans l'EE dans le bâtiment (1/2)

EE bâtiment

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|---|--|
| II.1.1 Coordination de 15 audits | <ul style="list-style-type: none">• AO lancé, prestataire sélectionné• Examen des données | Réception de l'analyse des données de l'étude |
| II.1.2 Mobilisation de financement (10 M€) pour la mise en œuvre de projets EEB pour 9 promoteurs | <ul style="list-style-type: none">• AO lancé• Evaluation en cours | Contractualisation décembre 2011 Réception et validation de l'étude |
| II.1.3 Etude d'impact de Lakhyayta | <ul style="list-style-type: none">• AO lancé• Lancement de l'étude | Suivi, réception et validation des résultats de l'étude |
| II.1.4 Etude d'impact de Chrafate | <ul style="list-style-type: none">• AO lancé, prestataire sélectionné• Réception des premières phases de l'étude | Réception et validation de l'étude finalisée |
| II.1.5 Caractérisation du marché des systèmes de chauffage, ventilation et climatisation | <ul style="list-style-type: none">• Sélection du prestataire• Réception de la base de données de l'étude | Réception de l'analyse des données de l'étude |

L'ADEREE mène 10 projets clés dans l'EE dans le bâtiment (2/2)

EE bâtiment

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|---|--|
| II.1.6 Etat des lieux et caractérisation des matériaux de construction et d'isolation thermique | <ul style="list-style-type: none">• Validation de la méthodologie de l'étude• Finalisation du 2^{ème} livrable | Réception du 2 ^{ème} et 3 ^{ème} livrables de l'étude |
| II.1.7 Etude du marché - éclairage résidentiel et tertiaire | <ul style="list-style-type: none">• Réception des rapports | Validation des livrables et du rapport de synthèse de l'étude |
| II.1.8 Etude du marché de l'éclairage hôtelier | <ul style="list-style-type: none">• Réception partielle des rapports | Validation des livrables et du rapport de synthèse de l'étude |
| II.1.9 Etude du parc bâti | <ul style="list-style-type: none">• Réception partielle des rapports | Validation des livrables et des rapports de synthèse de l'étude |
| II.1.10 Accompagnement des études lancées par le MHUAE | <ul style="list-style-type: none">• Remarques transmises | |

L'ADEREE mène 5 projets clés dans l'EE dans l'industrie

EE industrie

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|--|--|
| II.2.1 Répertoire de compétences des BET | Révision du cahier des charges | 3 nouvelles candidatures à inclure |
| II.2.2 Coordination de 58 audits | 12 audits réalisés | 46 audits restants |
| II.2.4 Projet intégré d'EE pour 360 entreprises | Préparation du projet et contact des bailleurs de fonds | - Signature de la convention de financement avec le FDE - Mise en place de la ligne de crédit |
| II.2.5 Cartographie énergétique du secteur | Collecte des données auprès des institutions -Transmission d'un questionnaire à 617 entreprises | - Réception et analyse des réponses - Elaboration du rapport de la cartographie |
| II.2.6 Enquête du MCINT | Inclusion de l'énergie dans l'enquête et réception des réponses | Analyse des réponses |

L'EE dans l'agriculture et le service public s'articule autour de 2 chantiers



EE agriculture et service public

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|--|---|
| II.3.1 Réalisation de 10 audits | Préparation de CPS Validation de la méthodologie de l'étude | Validation des autres livrables (1 rapport par exploitation) |
| II.4.1 Eclairage de la ville de Rabat | <ul style="list-style-type: none"> • Organisation de l'atelier de lancement du projet d'EE de la ville de Rabat avec l'appui de la GIZ dans le cadre du programme « Coopération des Villes et des Municipalités » (CoMun) • Notification d'un expert national pour accompagner la municipalité à élaborer un Schéma Directeur d'Aménagement Lumière (SDAL) | <ul style="list-style-type: none"> • Réalisation de l'étude relative au SDAL en deux phases : <ol style="list-style-type: none"> 1. Diagnostic du patrimoine d'EP ¹⁾ 2. Mise en œuvre des recommandations dans le cadre du SDAL • Conclusion d'une convention de partenariat entre la Municipalité de Rabat et l'ADEREE pour assister la mise en œuvre de ce programme avec l'introduction des aspects liés à l'EE dans le bâtiment |

1) Eclairage Public

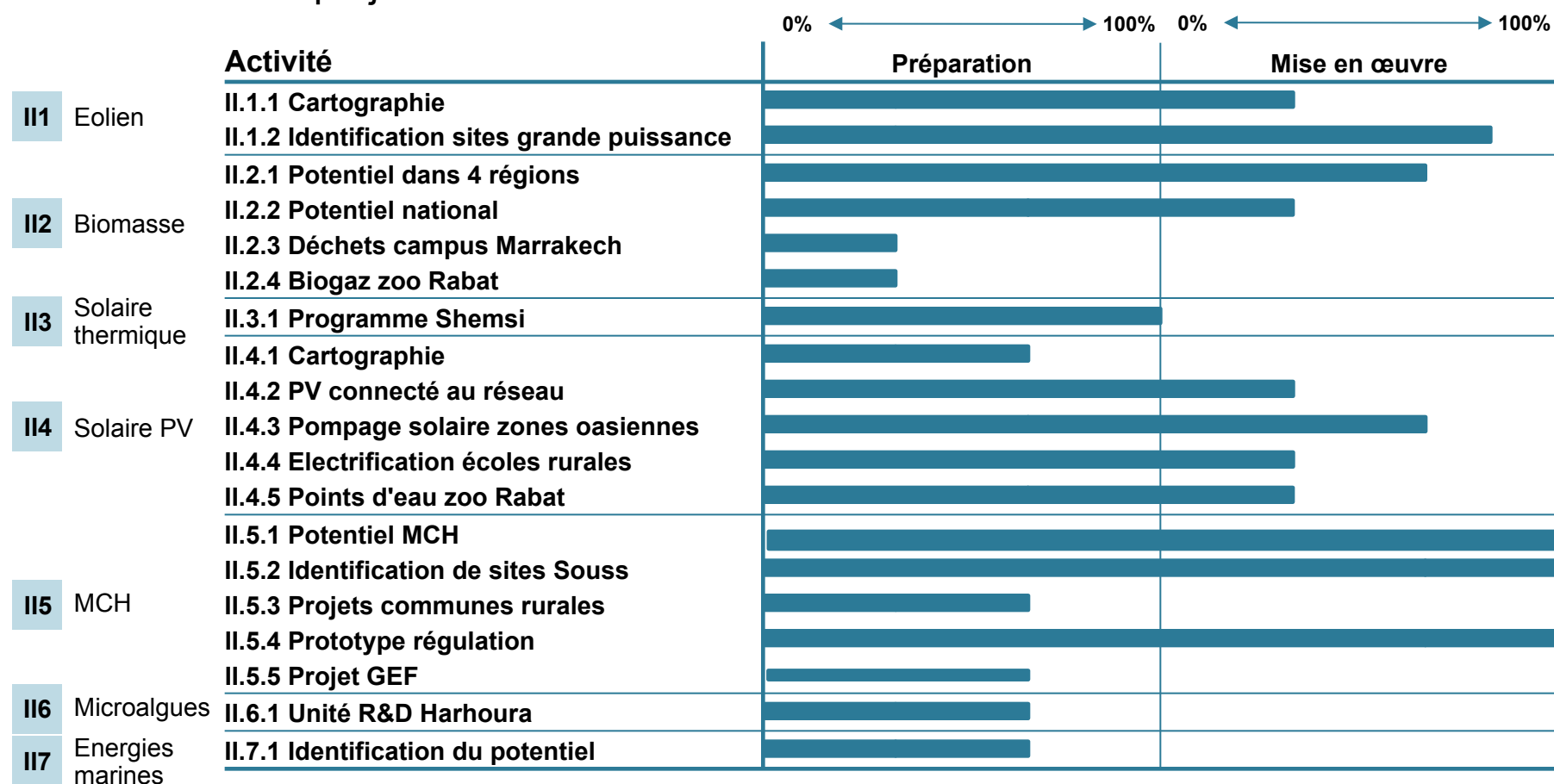
L'ADEREE mène 5 types de chantiers dans les 7 domaines clés de l'ER qu'elle adresse

Vision agrégée des projets dans les énergies renouvelables

| II Energies renouvelables  | Cartographie des ressources | Etude de potentiel | Appui au choix des sites | Pilotes et prototypes | Programmes intégrés |
|---|--|--|---|---|------------------------|
| II1 Eolien | I.1.1 Cartographie de l'éolien | | I.1.2 Identification sites grande puissance | | |
| II2 Biomasse | | I.2.1 Potentiel dans 4 régions I.2.2 Potentiel national | | I.2.3 Campus Universitaire de Marrakech I.2.4 Zoo Rabat | |
| II3 Solaire thermique | | | | | I.3.1 Programme Shemsi |
| II4 Solaire PV | I.4.1 Cartographie du solaire  | I.4.2 PV connecté au réseau | | I.4.3 Electrification écoles rurales I.4.4 Zoo Rabat | |
| II5 Microhydraulique | | I.5.1 Potentiel MCH | I.5.2 Identification de sites Souss | I.5.3 Projets communes rurales I.5.4 Prototype de régulation | I.5.5 Projet GEF |
| II6 Microalgues | | I.6.1 Identification des souches les plus productives | | I.6.1 Unité R&D Harhoura | |
| II7 Energies marines | | | I.7.1 Sites prometteurs | | |

La plupart des projets ont avancé de façon significative dans les 7 derniers mois

Avancement des projets d'ER



Etat d'avancement au 12/12

L'ADEREE met en œuvre 2 projets clés dans l'éolien

Eolien

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|---|---|---|
| I.1.1 Cartographie de la ressource éolienne au Maroc Réaliser une carte des ressources éoliennes du Maroc | 8 stations de mesure du vent de 60 mètres installées Appels d'offres lancés pour réaliser l'atlas éolien global du Maroc, l'installation de 20 stations de mesure du vent de 60 mètres et la certification de 10 stations existantes | Installation de 20 nouvelles stations Sélection des prestataires et élaboration de l'atlas éolien global et la cartographie avec grande précision Certification de 30 stations de mesure de vent de 60 mètres |
| I.1.2 Identification de sites pour l'installation des parcs éoliens de grande puissance | Contrat de partenariat en cours de signature avec le Land Schleswig-Holstein (Allemagne) au sujet du projet WEREEMa Contrat signé avec Moorishwind (Irlande) pour la mesure du vent dans quatre sites Contrat signé avec Italgen (Italie) pour la mesure des données du vent pour la Cimenterie de Safi | Identifier les sites potentiels de parcs éoliens grande puissance |

L'ADEREE met en œuvre 4 projets clés dans la biomasse

Biomasse

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|---|---|---|
| I.2.1 Etude du potentiel biomasse dans plusieurs régions <ul style="list-style-type: none"> • Souss-Massa-Draâ • Oriental • Rabat-Salé-Zemmour-Zaër • Tadla-Azilal • Meknès-Tafilalet | Potentiel évalué Potentiel évalué Evaluation en cours Evaluation en cours Evaluation en préparation | Identification des projets Identification des projets Finalisation de l'évaluation Finalisation de l'évaluation Lancement de l'évaluation |
| I.2.2 Evaluation et identification du potentiel national en biomasse-énergie | Extrapolation du potentiel régional | Élaboration de l'Atlas biomasse et accompagnement des réalisations pilotes |
| I.2.3 Valorisation des déchets du campus de Marrakech <ul style="list-style-type: none"> • Production biogaz et compost | Etude de préfaisabilité | Etude détaillée |
| I.2.4 Installation biogaz au Parc Zoologique de Rabat <ul style="list-style-type: none"> • Production électrique par biométhanisation | Etude de préfaisabilité | Etude détaillée |

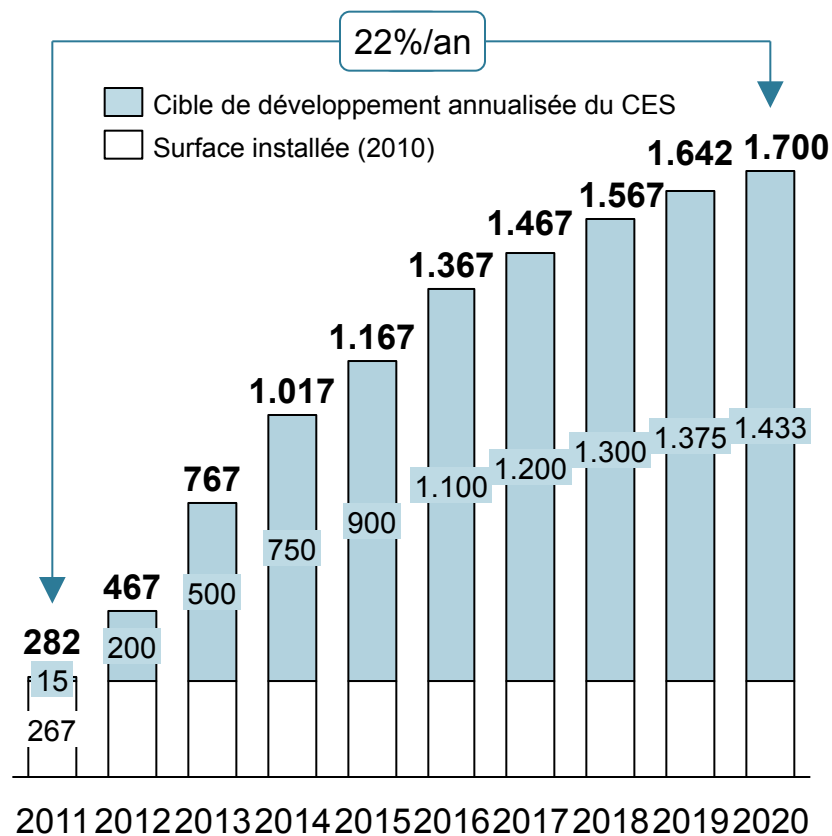
L'ADEREE met en œuvre un projet majeur dans le solaire thermique, le programme Shemsi

Solaire thermique

| Projet | Tâches réalisées ces 7 derniers mois | Prochaines étapes |
|---|---|--|
| I.3.1 Elaboration d'un programme de développement du chauffe-eau solaire | Proposition du programme Shemsi de développement des chauffe-eau solaires | Validation par le Ministère Cahiers des charges, appels d'offre et opérationnalisation du programme Mise en œuvre du programme |

Le programme Shemsi ambitionne 1,7 millions de m² de CES installés en 2020 contre 300 000 aujourd'hui

Impact du programme



Le programme sera source de gains pour l'Etat:

- L'Etat réalisera une économie de compensation de près de 2,4 Mds DH sur 8 ans
- Plus de 35% des ménages utilisent le butane subventionné pour le chauffage de l'eau sanitaire

Le programme Shemsi repose sur le financement, la labellisation, le cadre législatif et réglementaire et la communication

Financement

Subventions

- Subventions de 700 DH (200 l) pour les produits certifiés de rendement $\geq 65\%$
- Subventions de 1000 DH (200 l) pour les produits certifiés de rendement $\geq 80\%$
 - Deux niveaux de rendement permettent d'éviter un nivellement par le bas et favorisent le développement d'une filière de qualité

Offres de crédit

- Développement d'une offre de crédits standardisée

Implication des distributeurs d'électricité

- Implication des distributeurs d'électricité pour collecter les crédits en phase 2
- Coupures d'électricité en cas de défaut de paiement pour réduire le risque

Labellisation

Labellisation des produits

- Définition de 2 classes énergétiques
 - B : rendement $\geq 65\%$
 - A : rendement $\geq 80\%$
- Garantie de 5 ans minimum
- Tests de composants, conditions de performance et de durée de vie

Agrément aux installateurs

- Qualification, avec obtention d'un diplôme délivré par l'ADEREE ou par un organisme accrédité
 - Formation continue,
 - Formation professionnelle,
 - Certificat d'aptitude
- Adhésion à l'AMISOLE et approbation par une commission

Caractère contraignant

- Labellisation produit et agrément installateur nécessaires à l'obtention des aides

Cadre législatif et réglementaire

Financement pérenne du programme

- Taxation des produits à fort impact énergétique (ex : climatiseurs, nouvelles immatriculations, CE butane)

Obligations d'installation de CES

- Nouvelles constructions de villas/maison, et 2 derniers étages des logements collectifs sur des critères de prix au m²
- 2 étages supérieurs des nouvelles constructions de logements sociaux pour pallier les contraintes techniques

Aspects techniques

- Application de la circulaire existante sur les attentes dans les nouvelles constructions
- Respect de l'architecture locale (ex : couleur)

Etude solaire

- Volet CES dans l'étude d'impact énergétique et les audits énergétiques de la loi 47-09

Communication

Cible résidentielle

- Media grande audience, jeux, messages SMS, communication dans des séries et émissions
- Hors media : Education Nationale, journées de sensibilisation

Cible hors résidentiel

- Media grande audience et presse ciblée
- Hors media : salons et conférences, sensibilisation des associations professionnelles et des Ministères

Les 150 MDH récemment contractualisés dans le cadre de la finance carbone, sont conditionnés au lancement du programme Shemsi avec les fonds du FDE

Caractéristiques de l'ERPA (Emission Reduction Purchase Agreement)

- Inscription du programme Shemsi dans le cadre de la finance carbone (vente des crédits carbone correspondant à la réduction des émissions que le projet évite)
- Signature d'un contrat avec Standard Bank et International Carbon pour la vente d'Unités de Réduction Certifiées des Emissions (URCEs/CER) avec lancement du processus d'enregistrement du programme PoA auprès du conseil exécutif du MDP (avant le 31 décembre 2012)
- Réductions de 1,5 MtCO₂ sur 10 ans
- 15 MDH/an de revenus supplémentaires pour le Maroc à partir de 2013¹⁾ soit 150 MDH sur 10 ans

1) Sur la base de 10 euros par tonne de CO₂

L'ADEREE met en œuvre 5 projets clés dans le solaire photovoltaïque (1/2)

Solaire photovoltaïque

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|---|---|
| I.4.1 Elaboration de la cartographie du potentiel solaire du Maroc | Estimation des composantes du rayonnement solaire Exploitation des données du « Gisement solaire marocain » selon la méthode des chercheurs Liu&Jordan | Actualisation et révision des données Mise en cohérence avec les données satellitaires |
| I.4.2 Evaluation du potentiel PV connecté au réseau MT | Benchmarking international Etude des potentiels d'application pour 4 régions 5 Projets pilotes identifiés | Finalisation de l'étude |
| I.4.3 Evaluation du potentiel de pompage solaire dans les zones oasiennes | Etude relancée Données des besoins et des ressources collectées 10 projets pilotes à identifier | Réalisation du projet |

L'ADEREE met en œuvre 5 projets clés dans le solaire photovoltaïque (2/2)

Solaire photovoltaïque

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|--|--|--------------------------|
| I.4.4 Electrification des écoles et centres de santé en zones rurales par l'énergie solaire | Projet en coopération avec la Junta de Andalucia (20 écoles et 20 unités sanitaires) | Réalisation du projet |
| I.4.5 Etude de faisabilité pour l'équipement de deux points d'eau du zoo de Rabat par solaire PV | Dimensionnement réalisé | Démarrage du projet |
| I.4.6 Installation d'une centrale solaire, d'un système de pompage solaire de l'eau, de CES dans les lieux publics avec la Fondation Alstom | Signature du partenariat | Réalisation du projet |

L'ADEREE met en œuvre 3 projets clés dans la microhydraulique

Microhydraulique

| Projet | Tâches réalisées ces 7 derniers mois | Prochaines étapes |
|---|---|--|
| I.5.1 Evaluation des ressources MCH | Identification de 47 sites MCH, soit un potentiel de 2,1 MW | Elaboration d'une cartographie nationale |
| I.5.2 Accompagnement de projets d'équipement | Réalisation de 5 études de projets MCH dans des communes rurales | Proposition d'un programme intégré MCH dans le cadre du GEF5 |
| I.5.3 Elaboration d'un prototype de régulation | Réalisation du prototype Réparation de la machine du banc d'essais de l'ADEREE | Mener les tests sur le banc d'essais |

L'ADEREE mène 2 projets clés dans les domaines des micro-algues et des énergies marines

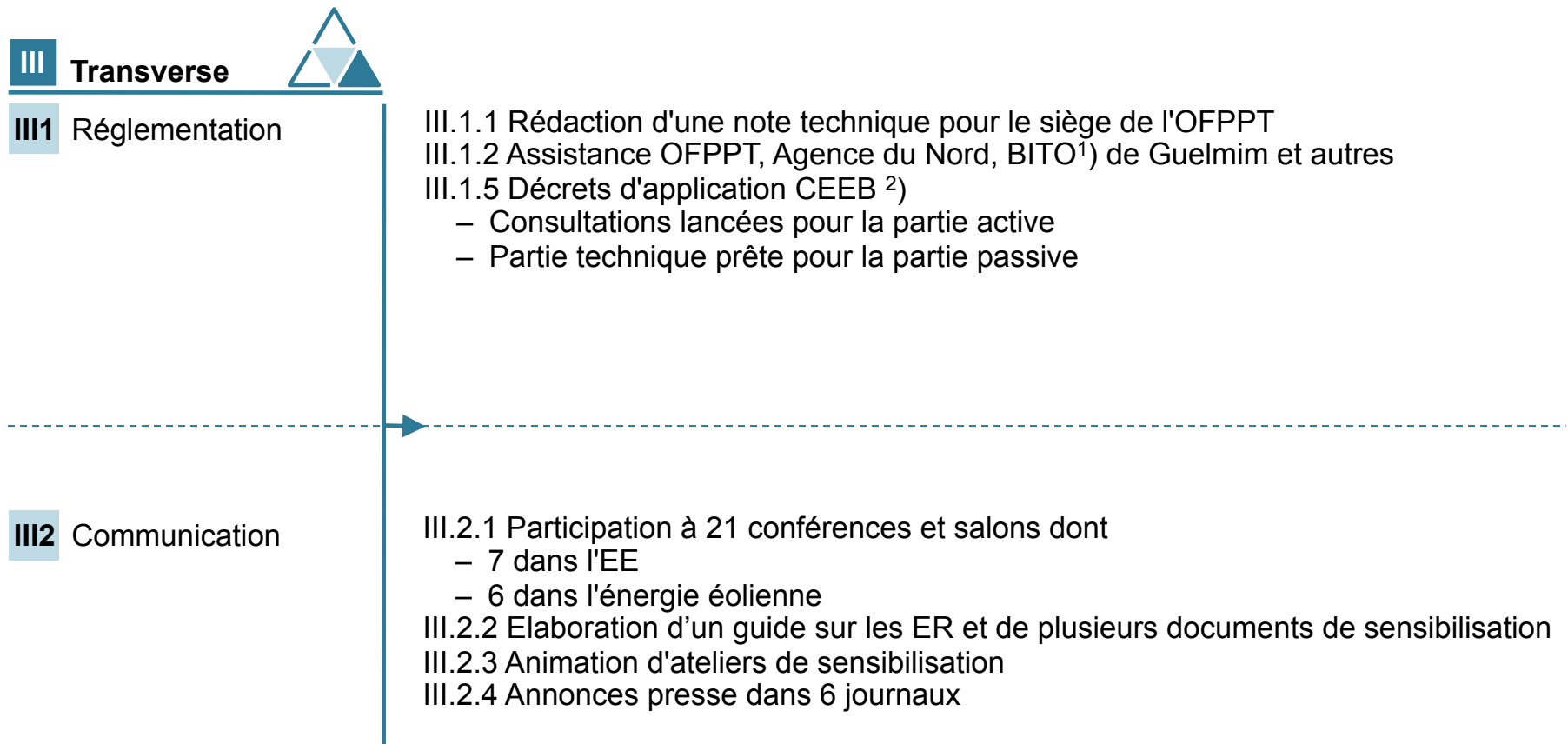
Micro-algues et énergies marines

| <u>Projet</u> | <u>Tâches réalisées ces 7 derniers mois</u> | <u>Prochaines étapes</u> |
|---|--|---|
| I.6.1 Développement d'une unité pilote de micro-algues pour la production d'algo-carburant | Conception du projet pilote | Constitution d'un réseau national d'experts Négociation avec les partenaires Lancement du projet pilote |
| I.7.1 Identification du potentiel d'énergies marines du Maroc | Discussion d'un partenariat avec l'ADEME et le Pôle Mer France pour la formation de compétences marocaines | Signature du partenariat Identification du potentiel national en énergie des marées Identification du potentiel national en énergie de la houle |

Ces projets ont été retenus dans le cadre du Plan d'Action Technologique

L'ADEREE mène 9 chantiers transverses dans la communication et la réglementation

Domaines d'intervention de l'ADEREE



1) BITO : Bureau d'Information Touristique

2) CEEB : Code d'Efficacité Energétique dans le Bâtiment

L'ADEREE a été active dans l'appui aux processus réglementaires et de normalisation

Réalisations relatives à la réglementation et à la législation

Décrets

III.1.1 Lancement d'une étude de cartographie de la consommation énergétique du secteur industriel pour la proposition du seuil d'éligibilité à l'audit obligatoire

Normes

III.1.2 Proposition de normes et étiquettes énergie dans les domaines suivants :

- Appareils électroménagers
- Réactualisation des normes pour les chauffe-eau et capteurs solaires avec l'ensemble des parties prenantes
- Nouvelles normes solaire thermique, solaire photovoltaïque et éolien en cours d'enquête publique

Procédures

III.1.3 Mise au point de procédures de contrôle thermique dans les bâtiments et les chantiers

L'ADEREE a communiqué lors de nombreux événements sur l'énergie éolienne

III.2.1 Participation à des conférences et salons (1/4)

| Evènement | Ville | Cible privilégiée | Date |
|--|--------------------------------------|-------------------|-----------------|
| 1. ER éolien | | | |
| – Wind Power Expo | Espagne | | 26-29 sept |
| – WEREEMA Land Schleswig-Holstein, ER et EE, 4 au 8 sept 2011 | Land Schleswig-Holstein Bruxelles | | 4-8 sept 2011 |
| – Conférence sur l'énergie éolienne au Maroc | | | 14-17 mars 2011 |
| – Communication sur les ressources éoliennes du Maroc, journées Energie Environnement | | | 4-5 mai 2011 |
| – Présentation d'une communication sur l'application de l'énergie éolienne dans le secteur de l'Agriculture au Maroc, SIAM | Meknès | Agriculteurs | 28 avril 2011 |
| – Conférence internationale sur l'énergie éolienne | | International | |

L'ADEREE a contribué à de nombreux salons et conférences depuis mars 2011

III.2.1 Participation à des conférences et salons (2/4)

| Evènement | Ville | Cible privilégiée | Date |
|---|--------------|--------------------------|--------------------|
| 2. Solaire – Présentation sur les applications de l'énergie solaire dans l'agriculture (SIAM 2011) | Meknès | Agriculteurs | 28 avril 2011 |
| 3. Chaudière améliorée – Animation de journées de communication au profit de corps de la paix | | Hammams | Mars et avril 2011 |

L'ADEREE a largement communiqué sur l'EE dans le bâtiment via des conférences et salons

III.2.1 Participation à des conférences et salons (3/4)

| Evènement | Ville | Cible privilégiée | Date |
|--|------------------|--|-----------------|
| 4. EE bâtiment | | | |
| – Ecotech Expo (salon du développement durable) | Agadir | Professionnels | 7 avril 2011 |
| – SIAM Meknès | Meknès | Tous | 28 avril 2011 |
| – Semaine de l'environnement de la région de Chaouia-Ourdigha | Chaouia-Ourdigha | Professionnels | 7 juin 2011 |
| – 2ème édition de l'exposition Andalousie | | professionnels | 9 juin 2011 |
| – 1er séminaire international sur la production d'électricité par concentration solaire et l'efficacité énergétique dans le bâtiment | Marrakech | Professionnels | 28 avril 2011 |
| – Salon Immopro | Casablanca | Professionnels | 9 juin 2011 |
| – Journée Arabe de l'efficacité énergétique | Marrakech | Grand public | 21 juin 2011 |
| – Salon Bativert | Casablanca | Professionnels du bâtiment | 21-23 juin 2011 |
| – Salon international des Energies Renouvelables | Casablanca | Opérateurs énergies renouvelables et environnement au niveau national et international | 24-28 Oct 2011 |
| – Salon pollutec | Casablanca | | |
| – Salon international des Energies Renouvelables et de l'Efficacité Energétique | Casablanca | Opérateurs dans le secteur ER et EE | 22-26 Nov 2011 |

L'ADEREE a largement communiqué sur l'EE dans le bâtiment via des conférences et salons

III.2.1 Participation à des conférences et salons (4/4)

| Evènement | Ville | Cible privilégiée | Date |
|-------------------------------------|--------------|------------------------------|------------------|
| 5. Autres | | | |
| – Forum ENIM Entreprise 2011 | Rabat | Etudiants et jeunes diplômés | 13-14 avril 2011 |
| – Salon Greendayz | Casablanca | Etudiants et jeunes diplômés | 15-16 avril 2011 |
| – Kermesse « Smile for the planet » | Casablanca | Enfants et jeunes | 25-28 mai 2011 |

L'ADEREE décline sa communication par des brochures, ateliers et articles de presse (1/2)

III.2.2 et III.2.3 Guides et documents, sensibilisation et presse

| Evènement | Cible privilégiée | Date |
|---|--|---|
| <ul style="list-style-type: none"> • Elaboration d'un guide et documents <ul style="list-style-type: none"> – Elaboration d'un dépliant sur le pompage solaire (SIAM 2011) – Elaboration d'un plan de communication et de sensibilisation aux équipements performants – Publication d'un guide sur les mesures d'EE et ER applicables aux exploitations agricoles – Elaboration de livret pédagogique sur les ER – Flyer sur les bonnes pratiques de l'efficacité énergétique – Elaboration de dépliants sur la plate forme technologique et les offres de services ADEREE • Animation d'ateliers de sensibilisation <ul style="list-style-type: none"> – Animation d'un atelier de sensibilisation sur le projet de code d'EE dans le bâtiment – Ateliers de sensibilisation auprès d'écoles primaires – Sensibilisation de 10 000 enfants des centres d'estivage à travers le Royaume(colonies de vacances) – Lancement du processus de démonstration des mesures d'EE dans le bâtiment | <ul style="list-style-type: none"> Agriculteurs Usagers Agriculteurs Enfants Grand public Professionnels Enfants Enfants et jeunes Tous Tous Tous | <ul style="list-style-type: none"> 28 avril 2011 Oct 2011 Oct 2011 |

L'ADEREE décline sa communication par des brochures, ateliers et articles de presse (2/2)

III.2.2 et III.2.3 Guides et documents, sensibilisation et presse

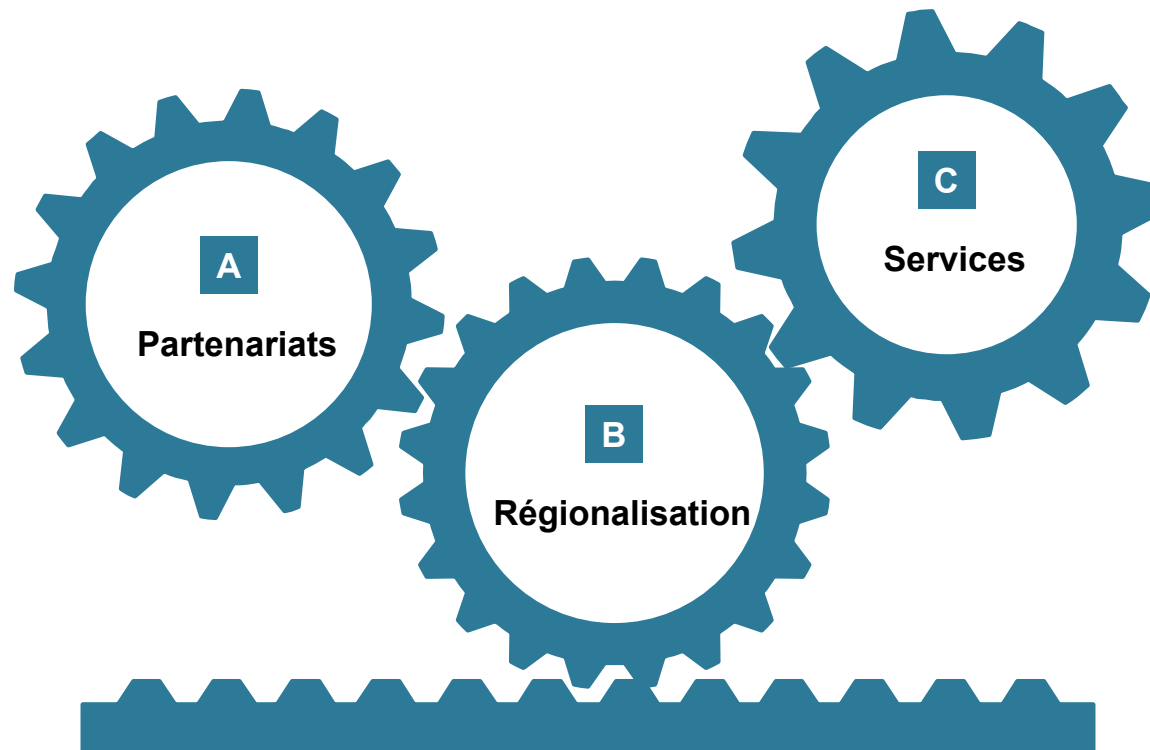
Evènement

- Annonces presse sur l'ADEREE dans 6 journaux
 - L'Economiste
 - Les Echos
 - Le Magazine Tel quel
 - Le Magazine Energie et Mines
 - Le Magazine Actuel
 - Aujourd'hui le Maroc

3 Les projets de l'ADEREE s'inscrivent dans une nouvelle dynamique de coopération régionale, nationale et internationale

L'Agence s'organise pour initier une nouvelle dynamique en 3 piliers

Piliers de redynamisation de l'Agence



Chaque pilier de la nouvelle dynamique se décompose en axes concrets

Axes de la nouvelle dynamique



Depuis mars 2011, l'ADEREE a signé 23 nouveaux partenariats et multiplié les contacts

Partenariats de l'ADEREE

partenariats signés entre
2002-25/03/2011

Signé depuis le 25/03/2011

En discussion

3 nouveaux partenaires potentiels

23 nouveaux partenaires

25 partenariats

Des conventions ont été signées avec 23 partenaires depuis mars 2011

Nouveaux partenariats depuis mars 2011 classés par ordre de signature

A.1 Nationaux

1. Fondation Mohamed VI
2. Agence du Sud
3. FDE
4. Al Omrane
5. Crédit Agricole
6. Fédération Marocaine du Conseil et de l'Ingénierie
7. Fédération Nationale des Associations des Propriétaires des Hammams et Douches Traditionnels
8. Autorité portuaire Tanger Med
9. ONCF
10. ECODURA

A.2 Internationaux

Partenariats bilatéraux

1. Commission Européenne
2. Corps de la Paix
3. Junta de Andalucia
4. GEF
5. ADEME
6. Fondation Alstom
7. Société Axiosun
8. Société Heliotrop
9. PVP Solar
10. Noveltis

Partenariats multilatéraux et régionaux

7. Standard Bank et International Carbon
8. RCREEE
9. MEDENER

En discussion

11. Union Européenne
12. Land Schleswig-Holstein
13. IMELS

L'ADEREE accompagne désormais 10 acteurs nationaux (1/3)

Partenariats et conventions entre ADEREE et acteurs nationaux

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--|--|--------------------------|
| A.1.1 Fondation Mohamed VI pour l'environnement | <ul style="list-style-type: none"> • Services énergétiques dans les écoles (projet Eco-Ecoles) <ul style="list-style-type: none"> – Electrification PV de classes et logements – Installation de pompes solaires dans les puits – Installation de CES | Janvier et mars 2011 |
| | <ul style="list-style-type: none"> • Dans le cadre du Label Clé Verte <ul style="list-style-type: none"> – Participation aux jurys du Label Clé Verte – Participation à l'atelier "Tourisme responsable" à Nador | Mars 2011 12 mai 2011 |
| A.1.2 Agence du Sud | • Equipement de 21 puits à l'aide de pompes solaires | Mars 2011 |
| | • Construction d'un hammam écologique à Tighmert | Mars 2011 |
| | • Mise en place de 6 fours collectifs améliorés | Mars 2011 |
| A.1.3 Al-Omrane | • Elaboration et mise en œuvre d'un programme d'EE et protection de l'environnement dans les projets de construction et d'aménagement du groupe | 21 avril 2011 |

L'ADEREE accompagne désormais 10 acteurs nationaux (2/3)

Partenariats et conventions entre ADEREE et acteurs nationaux

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|---|---|---------------|
| A.1.4 Crédit Agricole | Conduite de 10 audits énergétiques dans des exploitations agricoles et élaboration des plans de performance énergétique correspondants Publication d'un guide sur les mesures d'EE et les systèmes de production d'ER dans les exploitations agricoles | 28 avril 2011 |
| A.1.5 Fédération marocaine du conseil et de l'ingénierie | Echange d'informations | 14 juin 2011 |
| A.1.6 Fédération Nationale des Associations des Propriétaires des Hammams et Douches Traditionnels | Assistance technique en matière d'études, de contrôle de fabrication et d'installation des chaudières améliorées | Juillet 2011 |
| A.1.7 FDE | Subvention du programme Shemsi des CES de l'EE dans l'Industrie | Novembre 2011 |

L'ADEREE accompagne désormais 10 acteurs nationaux (3/3)

Partenariats et conventions entre ADEREE et acteurs nationaux

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|---|--|-------------|
| A.1.8 Autorité portuaire de Tanger Med | <ul style="list-style-type: none">• Assistance technique pour l'éclairage du port | En cours |
| A.1.9 ONCF | <ul style="list-style-type: none">• Mise en œuvre d'un programme EE et protection de l'environnement au sein de l'Office | En cours |
| A.1.10 ECODURA | <ul style="list-style-type: none">• Appui au partenariat public-privé pour la réalisation d'un CES économique | En cours |

Depuis mars 2011, l'ADEREE a développé ou réengagé 10 partenariats internationaux bilatéraux (1/3)

Partenariats et conventions bilatéraux de l'ADEREE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|------------------------------------|---|---------------------|
| A.2.1 Commission Européenne | <ul style="list-style-type: none">• Conception et installation d'un prototype de climatisation solaire (Self-sufficient Renewable Energy Air-conditioning system for the Mediterranean Countries)• Conception et installation d'un prototype de froid solaire pour l'agroalimentaire (Mediterranean Food and Agro Industry Applications of Solar Cooling Technologies)• Jumelage pour le développement de l'EE et des ER et le renforcement des capacités de l'ADEREE | Janvier à juin 2011 |
| A.2.2 Corps de la Paix | <ul style="list-style-type: none">• Animation de journées de sensibilisation aux chaudières améliorées | Mars et avril 2011 |

Depuis mars 2011, l'ADEREE a développé ou réengagé 10 partenariats internationaux bilatéraux (2/3)

Partenariats et conventions bilatéraux de l'ADEREE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|---------------------------------|--|------------------|
| A.2.3 Junta de Andalucia | • Equipement des unités sanitaires et systèmes de conservation des vaccins ruraux en PV | Mai 2011 |
| | • Electrification des écoles rurales en PV | Mai 2011 |
| | • EE dans le secteur public | Mai 2011 |
| A.2.4 GEF | <ul style="list-style-type: none"> • EE industrie • GEF 5 | 1er octobre 2011 |
| A.2.5 ADEME | <ul style="list-style-type: none"> • Présidence de MEDENER • Animation de 3 ateliers du réseau | 3 novembre 2011 |
| A.2.6 Fondation Alstom | • Installation d'une centrale solaire, d'un système de pompage solaire de l'eau, de CES dans les lieux publics | En cours |
| A.2.7 Société Axiosun | • Projet pilote de développement du solaire PV basse concentration | En cours |

Depuis mars 2011, l'ADEREE a développé ou réengagé 10 partenariats internationaux bilatéraux (3/3)

Partenariats et conventions bilatéraux de l'ADEREE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--------------------------------|--|---------------|
| A.2.8 Société Heliotrop | <ul style="list-style-type: none">• Projet pilote de développement du solaire PV haute concentration | Octobre 2011 |
| A.2.9 PVP Solar | <ul style="list-style-type: none">• Test de nouveaux types de capteurs solaire sous vide à haute performance | Juillet 2011 |
| A.2.10 Noveltis | <ul style="list-style-type: none">• Elaboration d'un atlas énergétique (éolien, solaire, biomasse, énergies marines) dans la région de Tan Tan Guelmim Smara | Novembre 2011 |

Depuis mars 2011, l'ADEREE a engagé 3 partenariats internationaux multilatéraux et régionaux

Partenariats et conventions multilatéraux de l'ADEREE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--|---|-----------------|
| A.2.7 Standard bank et International Carbon | Développement et valorisation des crédits carbone du programme Shemsi | 4 novembre 2011 |
| A.2.8 RCREEE | Conception et réalisation d'un CES stockeur à coût réduit | 8 Août 2011 |
| A.2.9 MEDENER | Elaboration d'indicateurs et ratios d'efficacité énergétique | 3 novembre 2011 |

Le jumelage entre l'ADEREE va renforcer les capacités de l'Agence

Jumelage ADEREE - UE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--------------------------------|-----------------------------|-----------------|
| A.2.11 Union Européenne | Jumelage institutionnel | 24 octobre 2011 |

L'ADEREE a engagé des démarches avec l'UE pour le financement de 5 projets

Appui à budget de l'UE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--------------------------------|--|---------------|
| A.2.11 Union Européenne | <ol style="list-style-type: none">1. Etude, montage et mise en œuvre d'un programme de pompage d'eau par énergie solaire pour l'irrigation.2. Etude, montage et mise en œuvre d'un programme de développement et de promotion pour la production d'électricité par systèmes photovoltaïques décentralisés, connectés au réseau, au niveau des établissements publics.3. Réalisation de trois projets pilotes de démonstration dans des grandes villes du Maroc pour le traitement de déchets ménagers, à travers le système de tri et bio-méthanisation.4. Promotion à grande échelle de l'efficacité énergétique dans l'industrie.5. Développement de l'atlas solaire du Maroc. | En discussion |

L'ADEREE discute également avec l'UE pour une aide technique dans 5 autres projets

Assistance technique de l'UE

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|--------------------------------|---|---------------|
| A.2.11 Union Européenne | <ol style="list-style-type: none">1. Amélioration de l'efficacité énergétique dans le secteur du transport à travers la mise en place d'un plan d'action judicieux et adapté.2. Mobilisation d'un expert financier pour le montage financier de nos projets.3. Introduction de l'étiquetage énergétique des appareils électroménagers au Maroc, et accréditation des bancs de test de ces équipements.4. Etude de faisabilité pour l'évaluation du potentiel des énergies des marées au Maroc.5. Mise en place d'un centre technique spécialisé | En discussion |

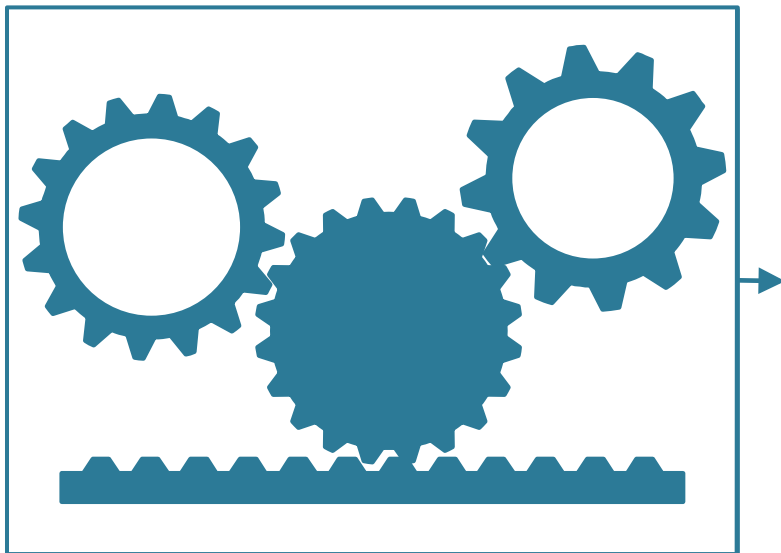
L'ADEREE est en discussion avec le Land Schleswig-Holstein et l'IMELS pour deux partenariats

Partenariats en discussion

| Partenaire | Objet du partenariat | Date |
|---------------------------------------|---|---------------|
| A.2.12 Land Schleswig Holstein | Soutien institutionnel pour le renforcement des capacités de l'Aderee sur les aspects liés à l'intégration de l'activité solaire et éolienne dans le réseau électrique national | En discussion |
| A.2.13 IMELS | Projet efficacité énergétique dans l'industrie et le bâtiment | En discussion |

Le développement de l'ADEREE au sein des régions s'inscrit dans le cadre de la régionalisation avancée et de la loi 16-09

Cadre du développement régional de l'ADEREE



- Conventions de partenariat dans 6 régions :
 - Rabat-Salé-Zemmour-Zaër
 - Meknès-Tafilalet
 - Oriental
 - Souss-Massa-Draâ
 - Tadla-Azilal
 - Marrakech-Tensift-Al Haouz
- Déclinaison en partenariats et en activités spécifiques

L'ADEREE accompagne désormais 6 régions de façon personnalisée et dynamique (1/2)

Partenariats et conventions entre ADEREE et régions

| Partenaire | Objet |
|-----------------------------------|---|
| Marrakech-Tensift-Al Haouz | 1. Signature d'une convention cadre |
| Meknès-Tafilalet | 2. Etude du potentiel solaire connecté au réseau MT 3. Etude du potentiel des applications du solaire PV liées au pompage d'eau 4. Préparation à l'étude de la ressource en biomasse 5. Projets pilotes 6. Pompage solaire (appui au programme Oasis) 7. Electrification par kits PV d'écoles rurales 8. EE dans le bâtiment : salles de sports |
| Oriental | 9. Etude du potentiel solaire connecté au réseau MT 10. Etude du potentiel des applications du solaire PV liées au pompage d'eau 11. Etude du potentiel en biomasse 12. Projets pilotes 13. Isolation thermique de l'internat de l'école pratique des Mines, 14. CES et LBC dans des associations, écoles et résidences |

L'ADEREE accompagne désormais 6 régions de façon personnalisée et dynamique (2/2)

Partenariats et conventions entre ADEREE et régions

| Partenaire | Objet |
|--------------------------------|---|
| Rabat-Salé-Zemmour-Zaer | <ol style="list-style-type: none">1. Etude du potentiel en biomasse2. Etude du potentiel solaire connecté au réseau MT |
| Souss-Massa-Drâa | <ol style="list-style-type: none">3. Etude du portefeuille de projets biomasse4. Etude du potentiel du solaire PV connecté au réseau MT Etude du potentiel des applications du solaire PV liées au pompage de l'eau5. Audit énergétique d'une unité industrielle6. Projets pilotes :<ul style="list-style-type: none">– Services énergétiques– Evaluation du potentiel microhydraulique |
| Tadla-Azilal | <ol style="list-style-type: none">7. Etude du potentiel biomasse8. Evaluation des sites en potentiel microhydraulique |

L'ADEREE élabore une gamme de service et de produits à destination de ses partenaires institutionnels et des privés

Gamme des services et produits de l'ADEREE

C1

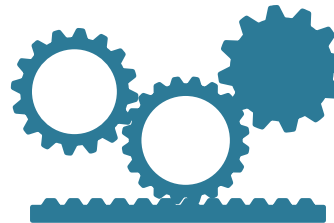
Cartographie et mesure de la ressource

- C.1.1 Cartographie de la ressource éolienne
- C.1.2 Cartographie de la ressource solaire
- C.1.3 Cartographie de la ressource biomasse

Appui projets et pilotes

C2

- C.2.1 Conseil
- C.2.2 Etudes de faisabilité
- C.2.3 Dimensionnement
- C.2.4 Projets pilotes et de démonstration

**C3**

Labellisation

- C.3.1 Procédures et classification
- C.3.2 Tests de caractérisation de capteurs et chauffe-eau solaires et capteurs photovoltaïques

Formation

C4

- C.4.1 Formation initiale
- C.4.2 Formation continue

Les actions de cartographie et mesure de la ressource éolienne, solaire et biomasse servent l'ensemble des acteurs

Projets de mesure et cartographie menés depuis mars 2011

Service

Exemples de bénéficiaires

C.1.1 Eolien

- Cartographie de la ressource éolienne au Maroc
- Evaluation du potentiel/gisement de 7 sites en cours, discussions en cours pour 2 régions

Tous types d'acteurs

Sociétés

ex : Société SORNEWIND

ex : Cimenterie de Safi

ex : Société WINDBROCKS

C.1.2 Solaire

- Cartographie de la ressource solaire au Maroc

Tous types d'acteurs

C.1.3 Biomasse

- Identification et évaluation du potentiel biomasse de sites, régions ou national

Tous types d'acteurs

ex : Zoo de Rabat

ex : Campus de Marrakech

L'ADEREE appuie de nombreux acteurs sur leurs projets

Actions d'appui à projet menées depuis mars 2011

Service

C.2.1 Notes techniques EE

C.2.2 Etudes de faisabilité
– Parcs éoliens

C.2.3 Dimensionnement
– Parcs éoliens

C.2.4 Projets pilotes
– Système de climatisation solaire
– Unité pilote de micro-algues
– Unité de tests de cellules solaires PV basse concentration
– Unité de tests de cellules solaires PV haute concentration
– Développement et test d'un champ solaire à miroirs Fresnel

Bénéficiaires

OFPPT, Agence du Nord, BITO

Tous types d'acteurs
ex : Société Delta Holding

Tous types d'acteurs
ex : Port Tanger Med
ex : Cimenterie de Laâyoune

Tous types d'acteurs
ex : Société "LeBonLait"

ex : Société AxioSun
ex : Société Heliotrop
ex : Société Hélios

L'ADEREE remplit un rôle de labellisation

Actions de labellisation menées depuis mars 2011

Service

C.3.1 Procédures et classification

- Classification de 5 appareils électroménagers
- Conception des procédures pour 3 appareils

C.3.2 Tests de caractérisation de capteurs et chauffe-eau solaires et capteurs photovoltaïques

Bénéficiaires

Tous types d'acteurs

ex : UE

ex : UE

Fabricants

ex : Veli

ex : Green energy systems

ex : Istek

ex : Sun power

ex : Solarkraft

ex : Giordano

L'ADEREE a mené des actions de formation

Actions de formation menées depuis mars 2011

C.4.1 Formation initiale

- Etudiants
 - Projets de fin d'étude
 - Étudiants en stage
- Etablissements
 - Préparation pour l'intégration d'un module ER dans le programme de formation pour l'Institut des Mines de Marrakech
 - Animation d'une 1/2 journée d'information sur les activités de l'Aderee à l'IAV Hassan II

C.4.2 Formation continue

- Formation des formateurs
 - Deux ateliers à Marrakech et Berlin
 - Cycle de perfectionnement EE dans le bâtiment
- Professionnels
 - Ateliers régionaux d'information et de formation des opérateurs potentiels du bâtiment
 - Formation à l'installation, réception, maintenance et entretien des installations solaires thermiques
- Autres
 - animateurs des Maisons de l'Energie

4 Feuille de route 2012 – 2014 : l'ADEREE souhaite lancer une réflexion de niveau national pour établir une stratégie efficacité énergétique à l'horizon 2025

L'ADEREE aura une approche spécifique à chacun de ses cœurs de métier

Energies renouvelables

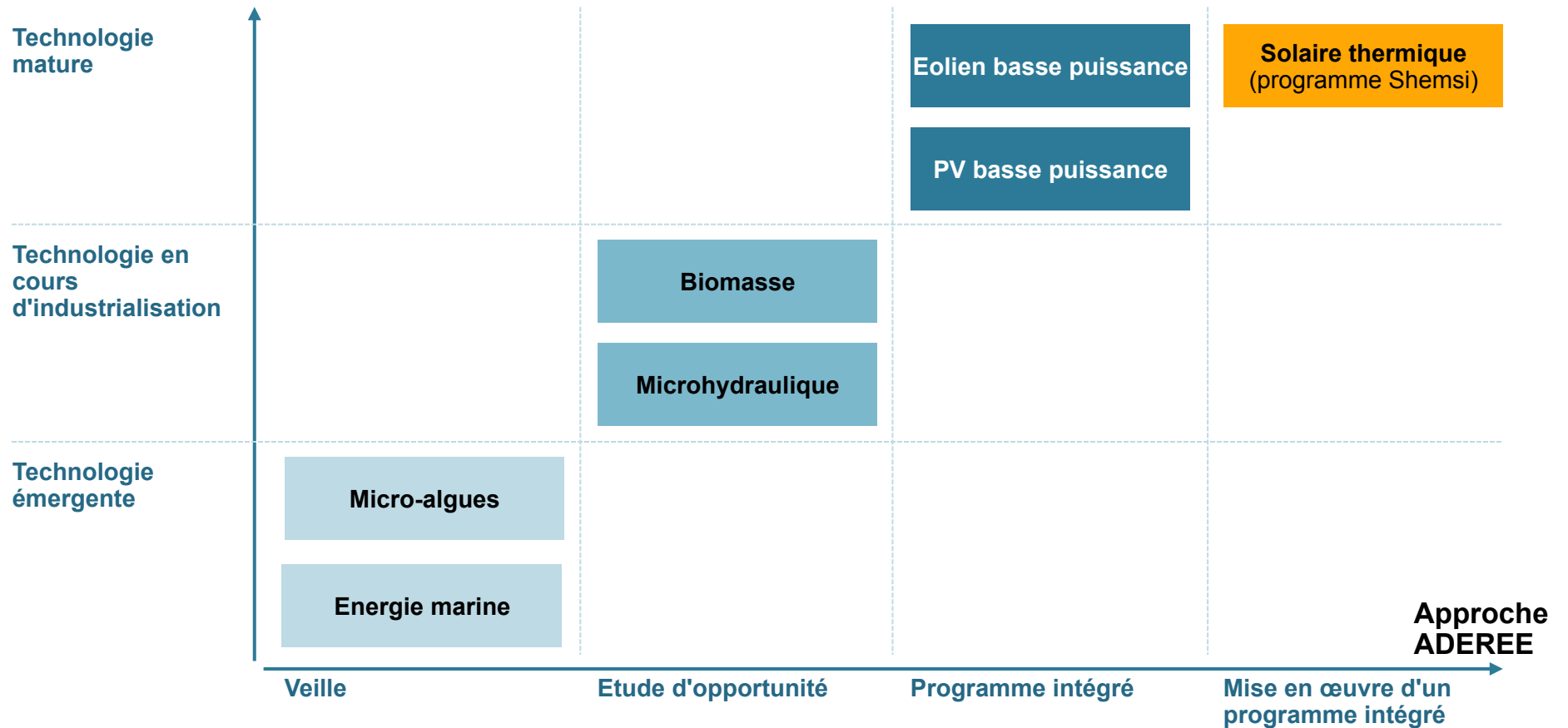
Efficacité énergétique

Approche par énergie et par maturité technologique

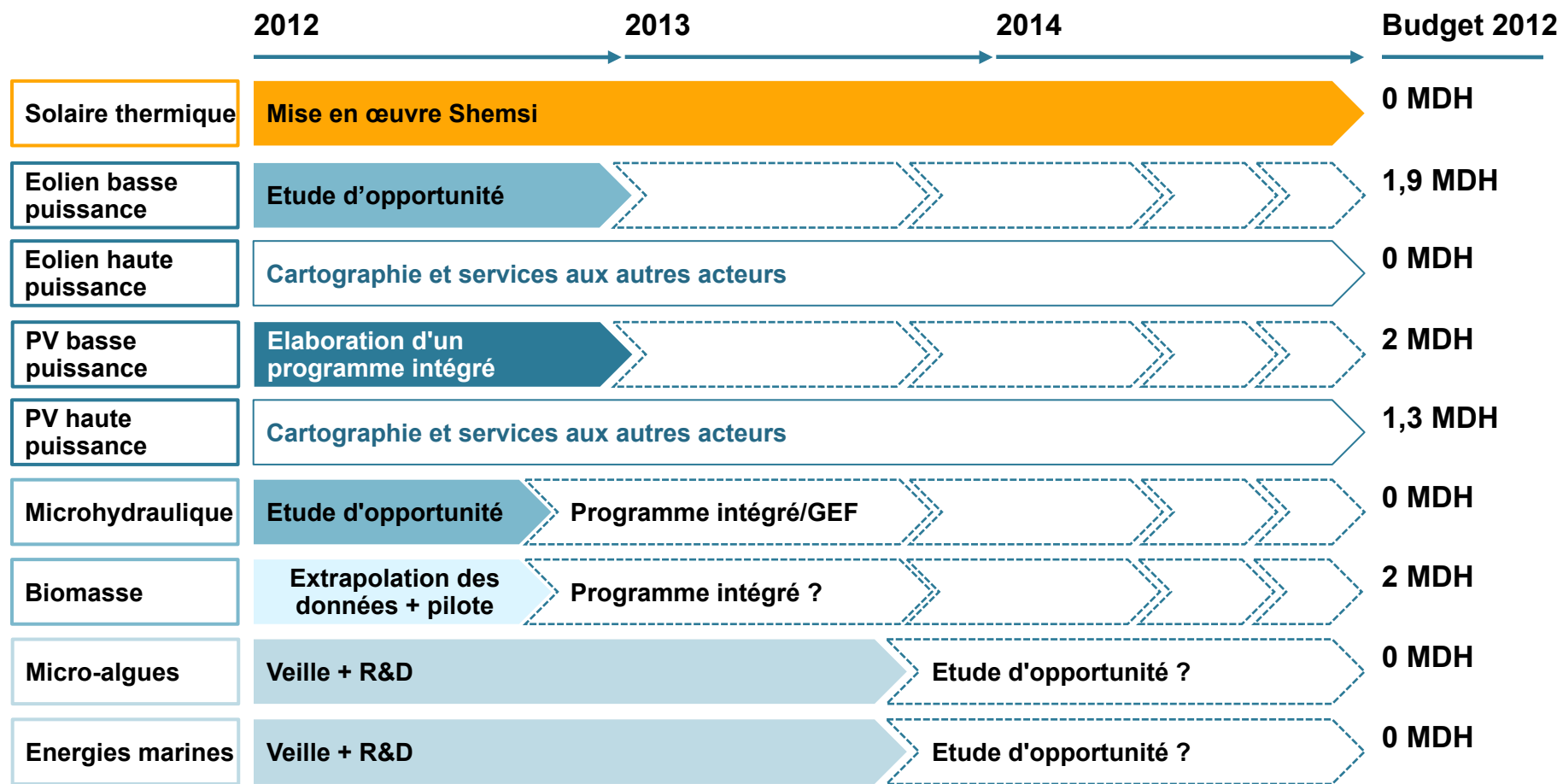
Approche nationale intégrée

L'ADEREE s'impliquera de façon différente sur les énergies renouvelables selon leur niveau de maturité technologique

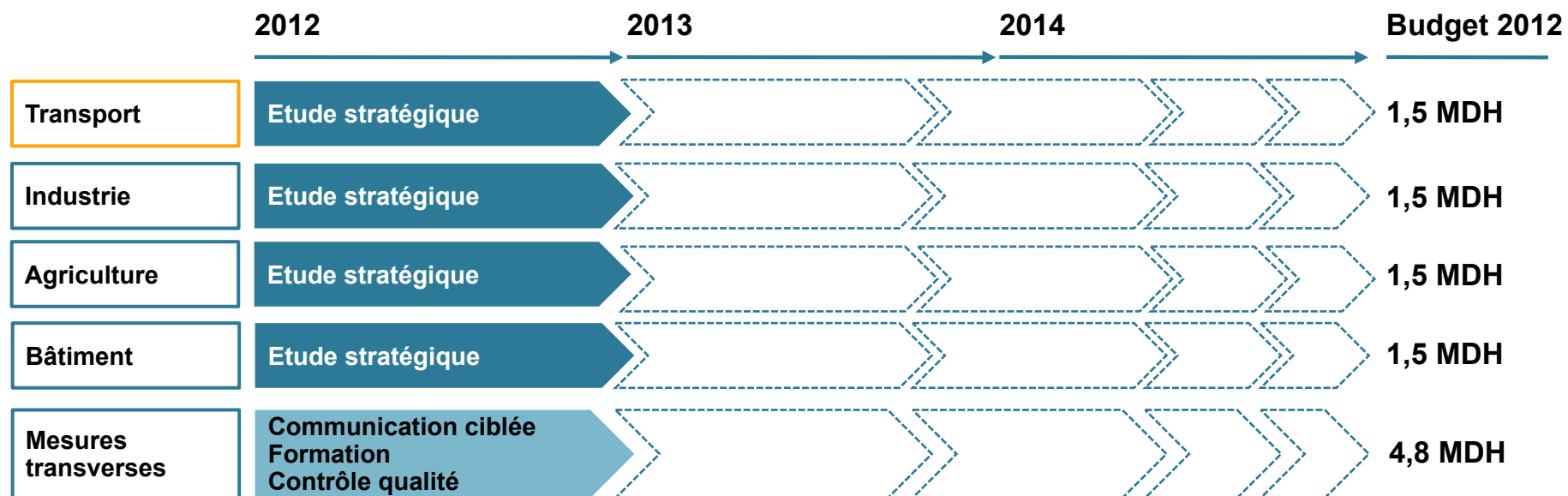
Niveau de maturité des technologies



L'ADEREE développera des actions appropriées en fonction des résultats des activités de veille et des études d'opportunité (1/2)



L'ADEREE développera des actions appropriées en fonction des résultats des activités de veille et des études d'opportunités (2/2)



Total Budget d'investissement 2012 : 18 MDH
Total Budget d'investissement 2011 : 21 MDH
Variation : -14%

Les dépenses d'exploitation de l'exercice 2012

| | 2012 | <u>Budget 2012</u> |
|---------------------------|---|--------------------|
| Frais du Personnel | Salaires et autres charges | 26'419'000 DH |
| Charges de Gestion | Impôts et Taxes | 1'160'000 DH |
| | Travaux, Fournitures et Services extérieurs | 3'461'000 DH |
| | Transport et Déplacements | 1'670'000 DH |
| | Frais divers de gestion | 790'000 DH |
| | Dépenses sociales | 500'000 DH |

Total Budget d'exploitation 2012 : 34 MDH

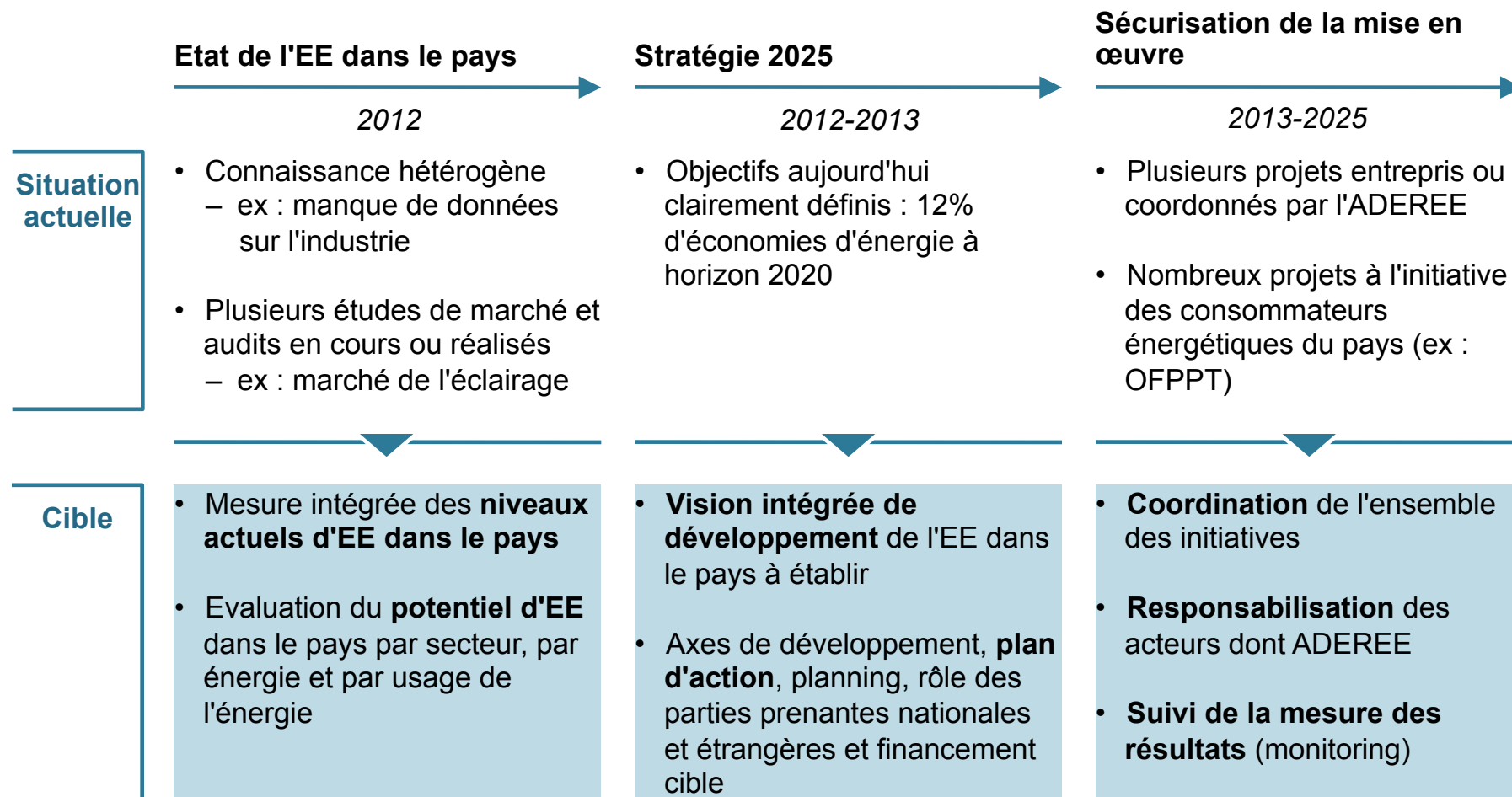
Total Budget d'exploitation 2011 : 32 MDH

Variation : +6%

Les mesures d'efficacité énergétique sont actuellement très peu développées au Maroc

| | | Application au Maroc | |
|--------------------------|--|--------------------------|-------------------------------------|
| | | Oui | Non |
| Mesures générales | 1. Eco-taxe | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 2. Certificats verts | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 3. Planification du chauffage | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 4. Accès prioritaires au réseau pour la cogénération | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 5. Obligation de service pour les compagnies de distribution d'électricité | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 6. Tarifs préférentiels pour la cogénération | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 7. Fonds CO ₂ /EE/ER | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 8. Mesures volontaristes des producteurs et distributeurs d'électricité | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 9. Incitations au financement tiers/ESCOs | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 10. Incitations pour les technologies innovantes | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| | 11. Plans de développement technologique | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Transports | 12. Taxe nouvelles immatriculations | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Industrie | 13. Certificats blancs | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Agriculture | 14. Schéma incitatif méthanisation | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |
| Bâtiment | 15. Eco-taxe | <input type="checkbox"/> | <input checked="" type="checkbox"/> |

L'ADEREE souhaite lancer une réflexion nationale pour établir et mettre en œuvre une stratégie Efficacité Énergétique à horizon 2025



5 Annexes : Etat d'Avancement des résolutions du 13^{ème} CA du CDER et Comptes 2010 et 2011

Etat d'avancement des résolutions du 13^{ème} Conseil d'Administration du CDER

| Résolutions | | Oui | Non |
|----------------------|---|-------------------------------------|--------------------------|
| Résolutions 1 | Etat précis des redressements apportés au bilan | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Résolutions 2 | Finaliser le projet d'organigramme avec les services concernés du Ministère de l'Économie et des Finances | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |
| Résolutions 3 | Préparer un budget du CDER au titre de l'exercice 2011 qui tient compte, en plus de ce qui est prévu par la loi de finances 2011, du minimum nécessaire pour la mise en place de la future agence | <input checked="" type="checkbox"/> | <input type="checkbox"/> |

L'ADEREE a diminué ses charges et diversifié ses recettes tout en réduisant sa dette

Principaux éléments des comptes de l'Aderee

| | <u>Octobre 2011</u> | <u>2010</u> | <u>Ecart 2010-10/2011 [%]</u> |
|--------------------------------|---------------------|-------------------|-------------------------------|
| Charges | 23 853 451 | 31 190 498 | -24% |
| • Charges d'exploitation | • 23 795 602 | • 31 009 082 | • -23% |
| • Charges financières | • 50 669 | • 5 091 | • +895% |
| • Charges non courantes | • 7180 | • 25 073 | • -71% |
| • Impôts sur les résultats | • 0 | • 151 252 | - |
| Produits | 19 182 736 | 30 210 290 | -37% |
| • Produits d'exploitation | • 19 126 804 | • 23 333 154 | • -18% |
| ○ Chiffre d'affaires | ✓ 8 862 814 | ✓ 1 569 983 | ✓ +465% |
| ○ Subventions d'exploitation | ✓ 10 000 000 | ✓ 20 641 361 | ✓ -52% |
| • produits financiers | • 55 932 | • 76 260 | • -27% |
| • Produits non courants | • 0 | • 6 800 876 | • -100% |
| Résultat net | -4 760 716 | - 980 208 | • +377% |
| • Subventions d'investissement | • 26 213 122 | • 19 233 622 | • +36% |
| • Dettes passif circulant | • 7 912 223 | • 16 101 375 | • -51% |